

情報・プラットフォーム



台湾での展示会の様子(下)

<ギフショナリー台北2019>

タイでの展示会の様子(右・左上)

<SUBCON THAILAND2019>

(公財)高知県産業振興センターは、海外経験豊富な海外支援コーディネーターを配置し、専任担当者とともに、海外展示会への出展支援、海外同行訪問、課題解決に向けた専門家派遣、情報提供などを行い皆様の海外展開を徹底サポートしています!

令和元年度

第8回

ものづくり総合技術展

開催概要

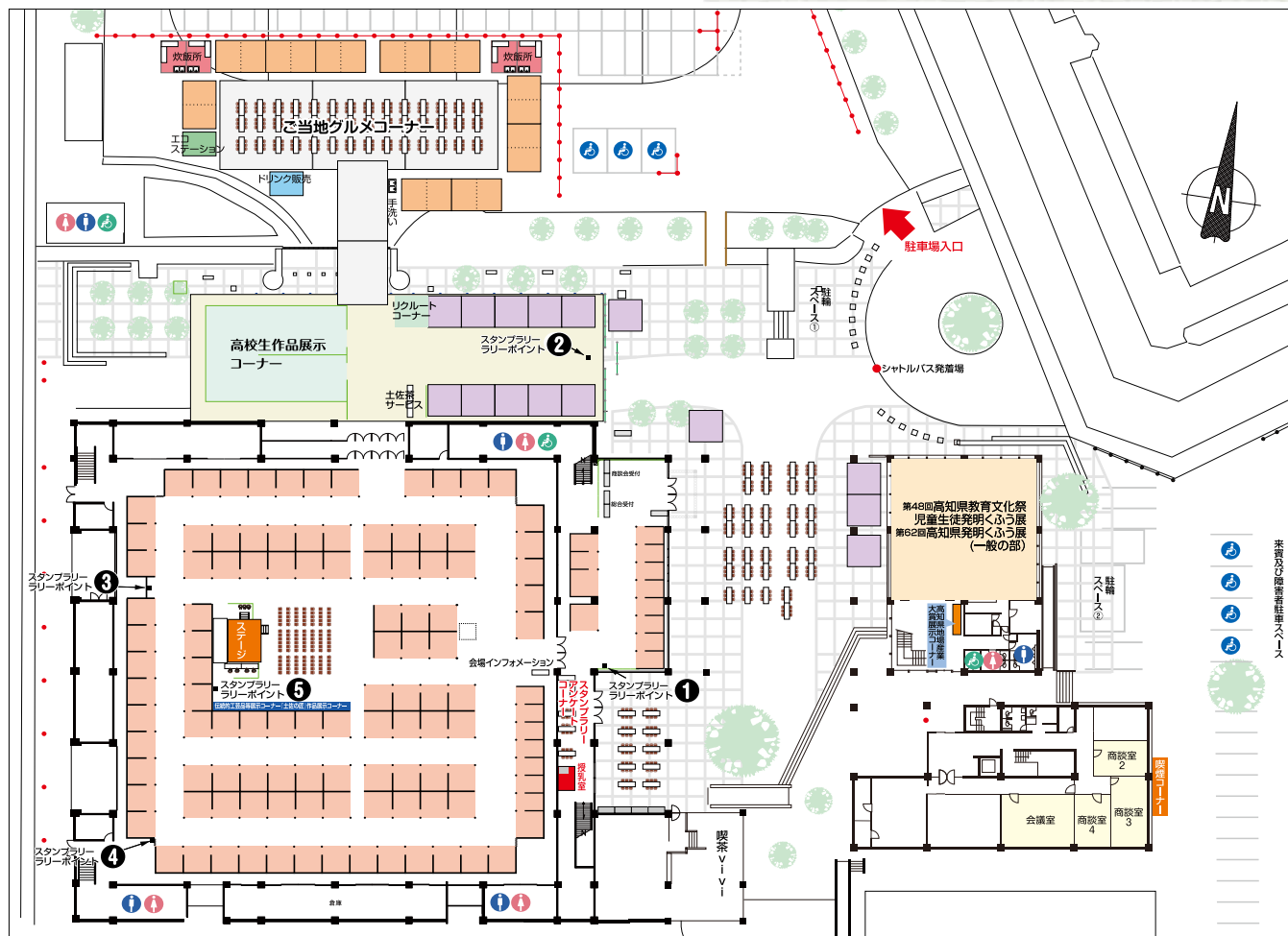
今回で8回目の開催となります「ものづくり総合技術展」は、高知県内で「ものづくり」に携わる事業者の皆様へ、優れた技術・製品の紹介や、商談を行う場を提供することで、本県の「ものづくりの地産地消」と「地産外商」を一層推進することを目的とします。

- ◆ 名 称 第8回ものづくり総合技術展
- ◆ 主 催 高知県・公益財団法人高知県産業振興センター
- ◆ 募集出展者数 138事業者以上
- ◆ 開催日時 令和元年11月7日(木)
8日(金) 午前10時～午後4時
9日(土)
- ◆ 開催場所 高知ぢばさんセンター
〒781-5101 高知県高知市布師田3992-2 TEL088-846-0311
- ◆ 問い合わせ先 (公財) 高知県産業振興センター
ものづくり地産地消・外商センター
TEL088-845-7110



会場配置イメージ

※図面はイメージです、出展者数その他により変更になります。



出展ゾーン



先端産業機械を中心とした「機械系ものづくり」のエリア
産業技術ゾーン



第1次産業が育んだ機器類のエリア
農林水産技術ゾーン



モノのインターネットや情報処理に関する技術のエリア
IoT・ICTゾーン



来たるべき南海トラフ地震に備える防災用品や機器のエリア
防災技術ゾーン



県内各地の特産加工品や加工機器等のエリア
食品加工ゾーン



住まいと暮らしに関係する製品のエリア
住まいと暮らしゾーン



屋外デモンストレーションで真価を発揮する機器等のエリア
屋外展示ゾーン



教育機関の持つシーズや産学官連携の取組み紹介のエリア
産業教育ゾーン



ものづくり産業支援のための相談エリア
コンサルティングゾーン



働き方改革と各産業分野の担い手の確保を目的とした相談エリア
働き方改革・人材確保ゾーン

※ゾーン名称は変更になる場合があります。

出展者募集!!

飛躍への挑戦!
高知県産業振興計画

11/7木・8金・9土

高知ぎばさんセンター 高知市布師田3992-2
10:00~16:00

出展申込要領

■出展料

屋内展示ゾーン 5,000円(税込) 屋外展示ゾーン 3,000円(税込)

高知県産業振興センターが認めた公的団体や業界団体など、出展目的が成果発表や業界の紹介が主な団体は出展料無料です。

※追加設備、備品は実費をご負担いただき委託業者にてご用意致します。

※出展料は11月6日の搬入日および7日~9日の会期中に集金させていただきます。

■出展の条件

高知県内で「ものづくり」に携わる事業者及び団体を対象とします。3日間連続で出展してください。期間中は、出展小間に必ず1名以上常駐させてください。

■出展詳細

搬入、搬出、駐車場の利用など出展に伴う詳細については、出展者説明会でお知らせします。また、出展小間位置については、主催者で調整させていただきますのでご了承ください。

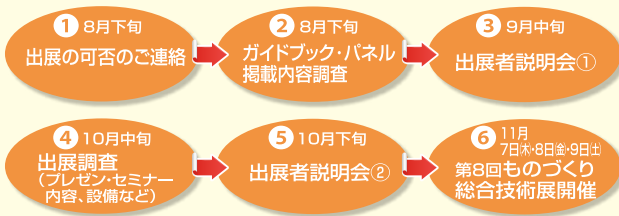
■出展申込方法 / 出展小間は1事業者1小間となります。

添付の「出展申込書」に必要事項を記入のうえ、「ものづくり地産地消・外商センター」へ郵送・FAXまたはE-mailでお申し込みください。出展申込書は当センターホームページからもダウンロードできます。出展の可否については、主催者にて審査を行い、8月下旬を目処にご連絡します。

■募集期限

令和元年 8月2日(金) 午後5時必着

■開催までの流れ



リクルート対策

リクルートコーナーを設け、人員採用予定のある企業様のパンフレットの掲出、プロモーションの放映、PCを設置して各企業様のホームページを検索できるようにします。また社名バラベツ及び出展ガイドブックにリクルートサインを表示するようにいたします。詳細は、出展決定後に調査します。



広報

テレビCM、新聞広告などによるマスメディア広報の他、ポスター、チラシなどを作成し、高知県内外の関係各機関を中心に来場を呼びかけます。「事前案内状」は都市圏での見本市などで配布します。また、出展者の皆様にもお配りしますので、積極的に県外のお客様をご招待ください。

出展者プレゼン・セミナー

11月7日(木)・8日(金)大ホールステージにて出展者による「プレゼン・セミナー」の時間を設けます。本年度は高輝度大型LEDビジョン(159インチ予定)で投影インパクトの強いプレゼンが可能です。パワーポイントを使ったプレゼンテーションをはじめ、開発商品のデモ、またお客様も参加できるような体験型セミナー形式でも構いません。1者10分程度で、パソコン等をご用意いたします。自社及び展示品をアピールする機会でお客様との会話もできるセミナーですので是非ご参加ください。参加希望者は、出展申込書にご記入ください。

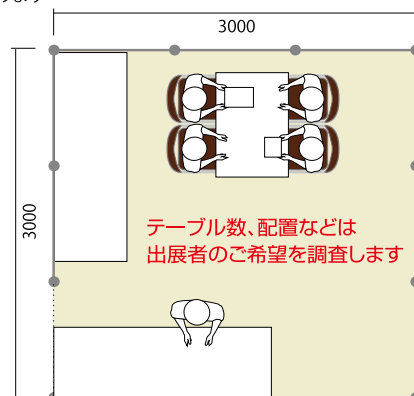
展示品の販売

来場者から展示品の購入を望む声も出ており、展示品の販売は可としますが、ものづくり総合技術展は県内の優れた技術や製品の紹介が目的ですので、販売目的での出展はご遠慮ください。

小間イメージ



角小間の場合2面開放になる場合があります



小間サイズ W3000×D3000×H2400

※環境に配慮したシステムパネルを使用します

電気 / 100V1KW(20コンセント)

展示テーブル / 1800×600 ※クロス囲い×2台

商談机 / W900×D600 椅子 / 4脚

※出展者の希望により若干の変更は可能です

※大ホール内の展示は床の耐荷重(500kg/m²)以内でお願いします。設置の際はシートが破損しないよう養生をお願いします。

※搬入時ハンドフォークリフト(最大荷重250kg)を用意します。

なお、250kgを超える場合は、事前にご相談ください。

小間仕様

商談会の開催 商談件数は年々増加!!

出展されるブース内にて県外の招待企業との商談を実施します。招待したい県外企業があれば出展申込書にご記入ください。

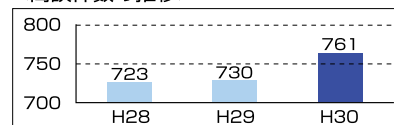
【前回実績】

招待企業...120社

商談件数...761件

成約金額...21,335千円

<商談件数の推移>



昨年度開催「第7回ものづくり総合技術展」の記録

来場者数

11月15日(木).....11,193人

11月16日(金).....7,870人

11月17日(土).....6,600人

出展事業者 138者

合計 25,663人

高知ちばさんセンター貸し出しのご案内

会社内での研修や各種イベントに
高知ちばさんセンターを使ってみませんか？

商談室、会議室、研修室、多目的ホールは8人～の
少人数から、130人まで対応できます。

県内企業応援割引 **賛助会員割引**

単年度複数回割引

など各種割引サービスも充実！



◆ 基本使用料金

消費税込 (単位：円)

	面積 (㎡)	収容人員 (人)	全日	午前	午後	夜間	超過料金
			9:00～17:00	9:00～12:00	13:00～17:00	18:00～21:00	1時間につき
大ホール	3,000	5,000	平日227,300	109,000	145,000	159,400	15,100
			土日祝297,200	141,900	189,200	208,800	19,800
多目的ホール	256	132	36,000	17,130	22,900	25,190	8,380
会議室	48	20	6,910	3,240	4,530	5,000	1,650
商談室(No.1～4)	24	12	3,450	1,610	2,260	2,490	820
第1研修室	128	100	18,140	8,640	11,550	12,700	4,220
第2研修室	80	45	11,450	5,400	7,230	7,950	2,640

(冷暖房使用料は別途)

【お問い合わせ・お見積り・ご予約】 (株)四国環境管理センター ちばさん事業部(担当:中屋)

TEL:088-846-0311 FAX:088-803-8510 E-mail:diba-yonkan@cup.ocn.ne.jp URL:https://diba3.com/

お詫びと訂正

平素より当センター広報誌「情報プラットフォーム」をご愛読いただき誠にありがとうございます。

この度、情報プラットフォーム 2019 年 6 月号において、記載に誤りがありました。

深くお詫び申し上げますとともに、以下の通り、訂正させていただきます。

訂正箇所：情報プラットフォーム 2019 年 6 月号 10 ページ

訂正内容：第 30 回地場産業大賞 受賞製品名の注記を追加

【誤】DEX ペーパー (断熱紙)

【正】DEX ペーパー (断熱紙)

(注)『DEX ペーパー』等の名称は『次世代型断熱材 断熱ペーパー』に変更になりました。

(平成 30 年 5 月～)

高知家のものづくりを全力で応援します！

C
O
N
T
E
N
T
S
目
次

公益財団法人高知県産業振興センター

■総務企画部

- ・センターの管理・運営
- ・高知ちばさんセンターの貸出（外部委託）
- ・情報誌の発行

■経営支援部

- ・経営革新・事業戦略策定企業へのハンズオン支援
- ・中小企業の経営課題への対応
- ・基金を活用した助成
- ・起業・創業への支援
- ・高知県地場産業大賞による顕彰
- ・賛助会員事業
- ・ITを活用した販路拡大等の情報化支援
- ・企業のIT化の促進

■高知県働き方改革推進支援センター（1F）

- ・中小企業・小規模事業者の働き方改革に関する相談対応

【よろず支援拠点(5F)】

- ・中小企業・小規模事業者のワンストップ総合支援

ものづくり地産地消・外商センター

■地産地消推進部

- ・「ものづくり」に関する総合相談窓口
- ・「ものづくりの地産地消」の推進
- ・ものづくり総合技術展の開催
- ・事業戦略の策定・実行支援
- ・事業化プランの作成・実行支援
- ・産学官連携研究プロジェクト等の事業化支援

■外商部

- ・ものづくり企業の外商支援
- ・見本市への出展支援
- ・技術の外商支援、受発注取引商談会の開催
- ・防災産業の支援
- ・県外・海外への販路開拓支援

【東京営業本部】

- ・首都圏等におけるものづくり企業の外商支援
- ・販路拡大支援

公益財団法人高知県産業振興センター 〒781-5101

高知市布師田3992-2 高知県中小企業会館2階

TEL：088-845-6600 FAX：088-846-2556



【東京営業本部】 〒105-0013

東京都港区浜松町二丁目7番16号 第3小森谷ビル別館6階

TEL：03-6452-8830 FAX：03-6452-8831

【大阪事務所】 〒541-0053

大阪府大阪市中央区本町2-6-8 センパセントラルビル1F

高知県大阪事務所内

TEL：06-6244-7934 FAX：06-6244-7933

【名古屋事務所】 〒460-0008

愛知県名古屋市中区栄4-16-8 栄メンバーズオフィス8F 803号室

TEL/FAX：052-684-4904

【特集】ワークライフバランス推進企業のご紹介	1
事業戦略策定支援	5
こちら高知県働き方改革推進支援センターです	6
羽ばたく！高知のものづくり	7
新・おいしい会員さん	8
パソコンを快適に使う	9
工業技術センターだより	11
ヒトが育てば、企業が育つ！高知県の人材確保 最前線	12
紙産業技術センターNews	13
INFORMATION	14

センター
職員の
ひとりごと

趣味と実益を兼ねて

ものづくり地産地消・外商センター
東京営業本部(大阪事務所)

外商コーディネーター 多田 佳弘



ここ何年か、落語にハマってます。笑うと免疫力がUP(兵庫県甲南大学が発表)が実証され、対人との取り方や傾聴力、コミュニケーション能力も向上し、交渉事や営業にも役立つこと、請け合いです。今、私がお薦めの落語家は人間国宝の柳家小三治師匠。また立川志の輔師匠の落語も絶品です。また最近特に、人気ののが、シュールな落語を演じる柳家喬太郎師匠、歯切れのいい古典落語が売りの春風亭一之輔師匠の落語も一聞の価値があります。関西では上方落語が主流ですが、私は江戸落語の語りが好きです。皆様もぜひ、落語会や常設寄席(首都圏や関西地区)にお越しいただき、木戸銭で異次元の空気感や贅沢な時間を味わっていただけたら幸いです。

もしかしたら、あなたの人生観が変わるかも知れません…。



高知県ワークライフバランス 推進企業認証を取得しませんか？

高知県では、働くすべての方々が、「仕事」と育児や介護、趣味や学習、休養、地域活動といった「仕事以外の生活」との調和を取り、その両方を充実させる働き方・生き方の実現に向け、ワークライフバランスの推進に積極的に取り組む企業を「高知県ワークライフバランス推進企業」として認証しています（令和元年6月1日現在、229社を認証）。申請書類の作成に向けて、アドバイザーが支援します。是非ご活用ください！

認証を受けるメリットって何？

下記5部門のうち認証を受けることで、企業にはこんなメリットがあります（いずれかで可）

- ◆ 企業のイメージアップにつながり、人材確保の面でも有利に働きます！
- ◆ 建設工事の入札参加資格審査で評価点が加算されます！
- ◆ 認証企業を対象とした、低利の県融資制度があります！
- ◆ 商工中金では、認証企業を対象とした金利優遇制度があります！
- ◆ 四国銀行及び高知銀行では、認証企業の従業員を対象とした金利優遇制度があります！

無料！

ワークライフバランス
WLB推進
アドバイザーが
認証に向けて
支援します！

まずは
ご連絡ください♪

①次世代育成支援部門

子育て支援に取り組む企業を認証

- 次世代育成支援対策推進法に基づく一般事業主行動計画を策定し、労働局へ届け出ている
- 5年以内に、男性の場合は1ヶ月以上、女性の場合は6ヶ月以上の育児休業を取得し、復職している
- 法を上回る育児休業制度または看護休暇制度もしくは育児のための勤務時間の短縮措置、半日または時間単位の休暇制度などのうち、いずれかの取組を行っている など

②介護支援部門

介護と仕事の両立支援に取り組む企業を認証

- 5年以内に、従業員が1ヶ月以上の介護休業を取得し、復職している
- 法を上回る介護休業制度または介護休暇制度もしくは介護のための勤務時間の短縮措置、半日または時間単位の休暇制度などのうち、いずれかの取組を行っている など

③年次有給休暇の取得促進部門

年休の取りやすい職場環境づくりなどに取り組む企業を認証

- 年休取得率70%以上を目標とすることを明文化して意思表示し、社内外へ発信している
- 申請時において、「前年度のすべての従業員の平均年休取得率が70%以上」または「同50%以上でかつ前々年度を上回っている」
- 半日または時間単位の年次有給休暇制度がある など

④健康経営部門

従業員の健康増進に取り組む企業を認証

- 健康経営に取り組むことを明文化して意思表示し、社内外へ発信している
- 健診の実施等の窓口となる健康づくりの責任者を置いている
- 定期健康診断の受診率100%を目指している
- 従業員の受動喫煙防止に取り組んでいる
- 定期健診を受診しやすい環境づくり、健康づくりに関する研修や情報提供、年1回以上の従業員同士のコミュニケーション向上の取組、メンタルヘルスの相談窓口の設置などのうち3つ以上の取組を行っている など

⑤女性の活躍推進部門

女性がいきいきと働く職場環境づくりに取り組む企業を認証

- 女性活躍推進法に基づく一般事業主行動計画を策定し、労働局へ届け出ている
- 採用時における男女別の競争倍率が同程度、女性の平均勤続年数が男性の7割以上、前年度の従業員1人当たりの時間外労働がすべての月において45時間以下、女性管理職の割合が産業ごとの平均値以上などのうち1つ以上の基準を満たしている
- 短時間勤務、フレックスタイム制、早出遅出勤等などの多様な働き方ができる、時間や場所にとらわれない働き方ができる、半日または時間単位の休暇制度があるなどのうちいずれかの取組を行っている など

【制度についてのお問合せ】

高知県商工労働部 雇用労働政策課（働き方改革担当）

TEL：088-823-9764 E-mail：151301@ken.pre.kochi.lg.jp

WLB推進アドバイザーのご支援については高知県
産業振興センター内 高知県働き方改革推進支援
センターへ TEL：088-846-7087

みんな幸せのために働いています

株式会社 山崎技研

【香美市土佐山田町】

山 崎技研の会長・山崎道生氏は、社員が時短勤務や休業の制度を利用することで、生産性は下がっていないと語る。

工作機械事業部と水産事業部に共通しているのは、人に優しく、自然にも優しくという概念。創業者がこだわり続けていたのは、「人間に威圧感を与えるような機械では駄目。人に好かれる、美しい機械、温かく、色気があって、しかも稼働率がいい機械」ということ。

昭和47年に須崎市に養魚場を開設したところから始まった水産事業は、公害や環境汚染により魚が減ってしまったことを懸念し、それらを保全するために立ち上がった。

創 業者の思いを引き継ぎ、人と自然に優しい企業であり続けることを目指す同社は、社員が利用できる制度や設備も充実している。法を上回る育児短時間勤務制度や、半日単位の有給休暇、最大10日まで取得できる男性社員の短期育児休業、介護休暇などがある。5年ほど前に、『高知県ワークライフバランス推進企業認証制度』の要件をすでにクリアしていたこともあり、認証を取得。同時期に、国が実施している『くるみん認定』※1も取得した。

育 児休業等を規定し、運用していくことで、社員の定着や人材確保等に寄与しているとのこと。建前の制度ではなく、実際に制度を利用したいと言える環境がある。例えば男性社員の短期育児休業の取得率は78.5%である。積極的に社員から意見を聴くことで、実態に沿った制度の運用ができている。目的は、社員が安心していきいきと働ける会社にあること。「お互いさま」という社内風土も醸成されている。採用が厳しくなっている昨今、いかに既存の社員に定着してもらうかは、非常に重要な点である。人材確保においても、認定を取得していることで対外的なPRができる。求職者本人だけでなく親御さんにも安心してもらえるというメリットがあるという。

会 長は、社員が制度を利用することでのデメリットは一切感じていないという。「みんなが機嫌良く仕事をしてくれたら、それ以上望むことはない。みんな幸せのために働いています」と語る会長の眼差しには、優しさが満ち溢れている。

※1 次世代育成支援対策推進法に基づき、一般事業主行動計画を策定した企業のうち、計画に定めた目標を達成し、一定の基準を満たした企業は、申請を行うことによって「子育てサポート企業」として、厚生労働大臣の認定（くるみん認定）を受けることができます。



休憩できるスペースが多く取られているのも同社の魅力



昼休みにラジコンを楽しめるスペースが設置されている

MEMO



取材にご協力いただいた山崎会長(上)

- 株式会社 山崎技研
- 香美市土佐山田町テクノパーク2番
- TEL 0887-57-6222
- FAX 0887-57-6223
- 業務内容：工作機械（NCフライス盤）の製造・販売、魚（真鯛・シマアジ他）の種苗の生産・販売

【主な取り組み内容】

- ◎育児休業
- ◎法を上回る育児短時間勤務制度
- ◎慶弔特別休暇
- ◎男性社員の短期育児休業
- ◎半日単位の有給休暇
- ◎介護休業

安心して長く働ける会社を目指して

ハヤシ商事 株式会社

【土佐市高岡町】

ハ ヤシ商事株式会社は、1958年（昭和33年）の設立以来、家庭紙分野における総合メーカーとして、地場産業から発展した中小企業ならではの強みを生かし、多品種少量生産を行い、付加価値を高めた商品開発に取り組んでいる。なかでも、土佐和紙の伝統技術をもとに同社グループが独自に開発した「すき合わせ」のトイレトペーパーやティッシュペーパー、そして多種多様なキャラクター商品等は、同社の柱となる商品群へと成長している。

こうした中、同社では社員が安心して長く働ける会社にするために、2008年度に高知県ワークライフバランス推進企業として認証され、当該制度の法律である「次世代育成支援対策法」を上回る独自の育児短時間勤務制度をはじめ、産休・育休等も取得できる。運用には、作業を分担したり、機械の稼働率を考慮したりと様々な工夫が伴うが、協力し合って業務を進めており、社員からは『仕事と生活の調和が図られ、働きやすい会社』という声が上がっている。認証は、会社の魅力を対外的にPRできるツールとして、人材確保の面でも効果があるという。

また、同社が働きやすい会社である理由は、子育てに関する制度だけではない。男性も女性も有休を取りやすく、平均取得日数は15.2日。クラブ活動や2年に1度の社員旅行等、社員の親睦を深めるイベントも充実している。さらに特筆すべきは30年以上前から毎月1日にその月に誕生日を迎える社員全員にホールケーキをプレゼントしていること。これらは、同グループが“無意識に使っていただく商品”ではなく、“満足してお使いいただき、心の癒やしを感じられる商品”を創り、お届けする。「夢のある暮らし、笑顔がこぼれる暮らしを、アイデアと革新技术で応援する企業」を目指したコンセプトから由来するものであろう。

坂 本英輔社長は、「働きやすく、社員がやりがいを持てる会社にしていきたい。社員の作業環境も重要で、大規模な空調設備の導入等の改善も行っている。会社の利益が上がれば給料も上がる。目標を持って自分を成長させてほしい」と話す。認証制度の枠に捉わられることなく、様々な場面で社員の幸せを考えていることが伝わってくるインタビューだった。



特徴のある商品を詰め合わせた「紙物語ギフトセット」



MEMO



取材にご協力いただいた坂本社長（上）

【取り組み内容等】

- ◎法を上回る育児短時間勤務制度があり、子が小学校就学の始期に達するまで取得できる。
- ◎妻の出産時に1日の特別休暇（有給）を取得できる。

- ハヤシ商事 株式会社
- 土佐市高岡町乙3192-4
- TEL 088-852-0535
- FAX 088-852-5845
- 業務内容：土佐和紙伝統技術を継承した紙製品、キャラクター商品、ノベルティー等の家庭紙加工販売

健康で働きやすい活気のある職場づくりを目指して

株式会社 相愛

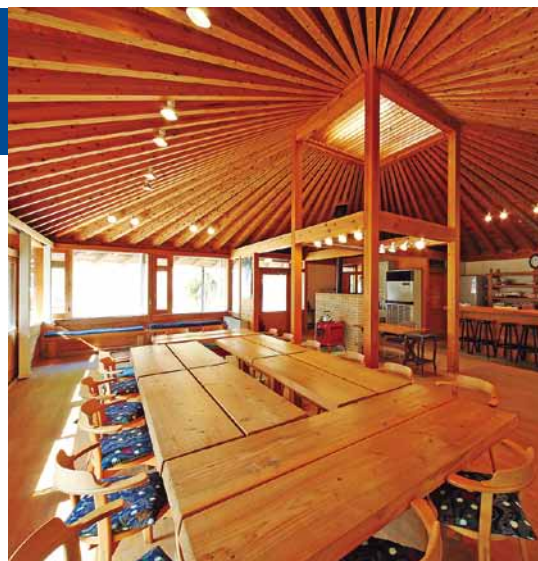
【高知市重倉】

創業時から取り組んできた地質調査事業をはじめとする自然環境の調査から、地域にある木質資源を利用し地域経済を回す木質バイオマス事業、環境と共生し、新たな産業を起こし地域での雇用の場を創造する地域コンサルティング事業まで幅広い事業を展開している株式会社相愛。相愛という社名は、創業者である永野福寿氏が「社員とその家族、さらにはお客様と相思相愛の幸せな関係を築いていきたい」という思いから名付けたものだという。

高知県ワークライフバランス推進企業認証は、出産を控えている女性社員がいたことから制度運用に踏み切り、取得したとのこと。育児短時間勤務制度については、勤務時間を9時から16時にすることが可能で、これまでに5人ほどの女性社員が利用している。制度変更にあたっては、当初例外とされていた短時間勤務について、育児という面だけでなく、通勤環境や働き方そのものに対するあり方を考えた見直しを行ったという。さらに、子どもの参観日等で利用できる半日単位での有給休暇が取得でき、仕事と子育てを両立できる環境が整えられている。

子育て世代の社員だけでなく全社員に対して有休を取得するよう推奨し、有休取得率の向上にも取り組んでいる。休業等の制度運用については、社員の年齢や家族構成により必要な制度が変化していくため、直接育児に関係する制度だけではなく、時間単位での有休取得等も検討され始めたところだ。

また、社員の健康維持のため、定期健診受診率100%を目指す取り組みや、年1回全社員参加のソフトボール大会が企画されている。社員には、出勤日扱いで日頃の運動不足解消と社員同士のコミュニケーションの場として楽しむことができると好評だ。同社は、今後もワークライフバランス推進企業認証の取り組みを継続し、社員が仕事と家庭の調和を保ちながら働き続けられる職場環境を目指していくとのこと。



木のぬくもりが感じられる会議室



年に一度のソフトボール大会

MEMO



代表取締役社長 永野敬典氏(上)

【主な取り組み内容】

- ◎育児短時間勤務制度
- ◎半日単位の有給休暇制度
- ◎妻の出産時の特別休暇(2日間)

- 株式会社 相愛
- 高知市重倉266-2
- TEL 088-846-6700
- FAX 088-846-6711
- 業務内容：建設関連業、木質バイオマス事業、地域コンサルティング等

無 料

秘密厳守

今こそ事業戦略の策定を!!

～ 令和元年度までの最重点施策 ～

飛躍への挑戦!
高知県産業振興計画

高知県産業振興計画では、「地産」や「外商」の取り組みをさらに強化し、その流れをより力強い「拡大再生産」の好循環につなげることに挑戦しています。

事業者の皆様が、成長・発展を続けていくためには、新技術の導入や人材の育成・確保、また生産性や付加価値の向上を図る取り組みが必要となってきます。それらを、限られた経営資源（ヒト・モノ・カネ）により効率的に実現するには、「経営ビジョン」を明確にし、「事業戦略」を策定・実行することが有効です。

高知県産業振興センターでは、「事業戦略」の策定・磨き上げからその実行までを一貫して支援しています。

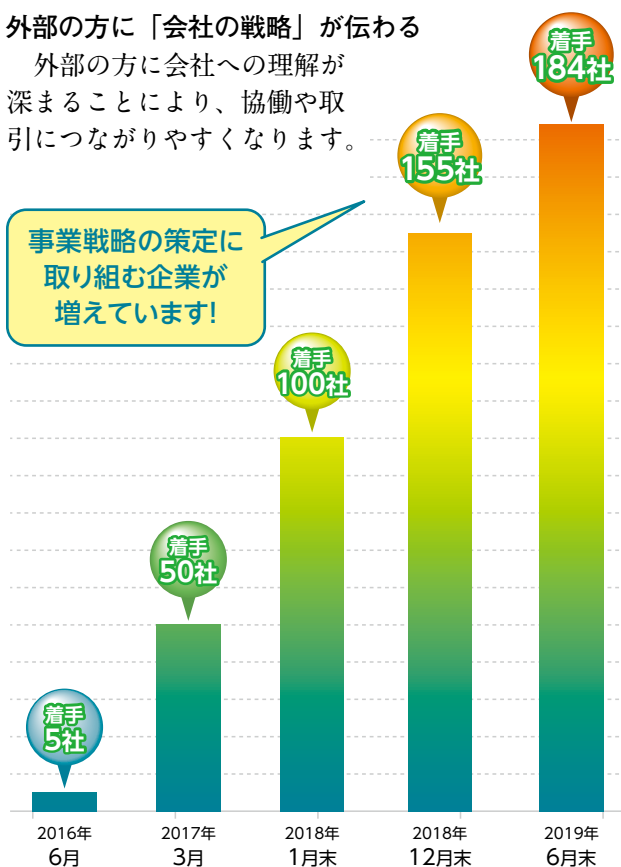
事業戦略とは

事業者の皆様が目指す「経営ビジョン（なりたい姿）」を実行するための道しるべです。

事業戦略の策定の効果

- 従業員に「経営者の思い」が伝わる
「経営者の思い」を従業員と共有することで会社が一丸となって取り組みます。
- 事業効果の最大化が図れる
事業が効率的に実行でき、投入した経営資源が最大の効果を発揮します。
- 人材確保に有効
会社の「なりたい姿」を明確に示すことで、優秀な人材とのマッチングにつながります。
- 外部の方に「会社の戦略」が伝わる
外部の方に会社への理解が深まることにより、協働や取引につながりやすくなります。

事業戦略の策定に
取り組む企業が
増えています!



事業戦略の策定順序

ステップ1

現在の姿を「見える化」する

ステップ2

自社の5年後のなりたい姿を描く

ステップ3

課題を整理し目標を達成するための方策を描き出す

ステップ4

事業戦略を実行し、見直す



企業の経営ビジョンの実現に向けたサポート

事業戦略の策定

- 企業ごとに専任担当者を配置
- 事業戦略支援会議を設置

金融機関や大学などの専門家による会議で、事業の方向性などのアドバイスをを行います。また、専門家による企業ごとの「事業戦略支援チーム」を編成し、サポートを行います。

事業戦略の磨き上げ

- 事業戦略支援チームによるサポート

事業戦略の進捗状況や課題に応じて、PDCA（計画・実行・評価・改善）サイクルによる事業戦略の修正・磨き上げを行います。

事業戦略の実行

- 専門家による支援
製品開発や経営マネジメントの支援をはじめ、県外・海外の展示会への出展など、外商を支援します。



貴社の事業戦略をぜひ策定しましょう! PDCAも専任担当者がサポートいたします! お気軽にご相談ください。

【お問い合わせ】 (公財)高知県産業振興センター ものづくり地産地消・外商センター 事業戦略課

□ TEL : 088-845-7110 □ FAX : 088-846-2556 □ 事業戦略に関することは、次のウェブサイトをご覧ください。 <https://joho-kochi.or.jp/>



こちら高知県働き方改革推進支援センターです

こんにちは！「4月にスタートした働き方改革関連法のポイント」の詳細を順次お知らせしてまいります。第3回は「年5日の年次有給休暇の確実な取得～年次有給休暇の付与や取得に関する基本的なルール～」です。

年次有給休暇の発生要件と付与日数は下記のとおりですので再度ご確認ください。

労働基準法において、労働者は

- 1 雇入れの日から6か月継続して雇われている
- 2 全労働日の8割以上を出勤している

この2点を満たしていれば
年次有給休暇を取得することができます。

①原則となる付与日数

使用者は、労働者が雇入れの日から**6か月間継続勤務**し、その6か月間の全労働日の**8割以上を出勤**した場合には、原則として**10日**の年次有給休暇を与えなければなりません。

(※) 対象労働者には**管理監督者**や**有期雇用労働者**も含まれます。

継続勤務年数	6か月	1年 6か月	2年 6か月	3年 6か月	4年 6か月	5年 6か月	6年 6か月以上
付与日数	10日	11日	12日	14日	16日	18日	20日

②パートタイム労働者など、所定労働日数が少ない労働者に対する付与日数

- ・パートタイム労働者など、所定労働日数が少ない労働者については、年次有給休暇の日数は**所定労働日数に応じて比例付与**されます。
- ・比例付与の対象となるのは、所定労働時間が**週30時間未満**で、かつ、週所定労働日数が**4日以下**または年間の所定労働日数が**216日以下**の労働者です。

週所定労働日数	1年間の所定労働日数	付与日数	継続勤務年数						
			6か月	1年 6か月	2年 6か月	3年 6か月	4年 6か月	5年 6か月	6年 6か月以上
4日	169日～216日		7日	8日	9日	10日	12日	13日	15日
3日	121日～168日		5日	6日	6日	8日	9日	10日	11日
2日	73日～120日		3日	4日	4日	5日	6日	6日	7日
1日	48日～72日		1日	2日	2日	2日	3日	3日	3日

年5日の年次有給休暇の確実な取得 わかりやすい解説 2019年4月施行 厚生労働省より抜粋、高知県働き方改革推進支援センター作成

高知県働き方改革推進支援センターでは働き方改革関連法の内容や実務上の対応方法のご説明のほか、「時間外労働を削減したい」、「時間単位の年次有給休暇を考えてみたい」、「助成金を活用したい」、「働き方改革を行っていくうえでどのようなことに気をつけたらいいのか」などのご相談を魅力ある働く場づくりコーディネーター（全員が社会保険労務士）がお受けしています。

相談無料、秘密は厳守いたします。お気軽にご利用ください。

ご相談は→→(高知、幡多共通)



0120-899-869

Mail: hatarakikata@joho-kochi.or.jp 【高知県働き方改革推進支援センター】

【お問い合わせ】(公財)高知県産業振興センター内 高知県働き方改革推進支援センター

□〒781-5101 高知市布師田3992-2 高知県中小企業会館1階 □開所時間：8:30～17:15(土日・祝日、年末年始を除く)

幡多出張所 □四万十市中村小姓町46 中村商工会館2階 □開所時間：8:30～17:15(月・水・金：ただし祝日、年末年始を除く)

東海地区で防災登録製品の大型商談が成立

東京営業本部（名古屋事務所） 外商コーディネーター 佐藤 英明

皆様こんにちは。名古屋事務所の佐藤です。

日頃から、県内企業の皆様には大変ご協力いただき、ありがとうございます。

さて、今年の5月で名古屋事務所が開設されて5年がたちました。名古屋事務所は東海地方を中心に主に防災登録製品の販路拡大拠点として活動してまいりました。その間、自治体・民間企業・病院・大学・地元商社・農協関係などを訪問して製品のPRや見本市等の出展支援活動などを行ってきました。この度、大型商談2件が成立できました。そこで皆様にこの2件をご紹介します、今後の防災登録製品の販路拡大に努めていきたいと思ひます。

1. 商品名 「災害トイレ2Ways大地くん」

- (1) 企業名 有限会社 四国浄管
- (2) 納入先 名古屋第二赤十字病院
- (3) 数量 1基
- (4) 企業様のコメント

この商品は県外外商を始めて3年がたち、今回東海地区で実績ができました。これを機に東海地区の認知度を上げながら全国に営業展開を進めてまいります。



2. 商品名 「非常用ウェットタオル」

- (1) 企業名 株式会社 mimoto
- (2) 納入先 愛知県岡崎市役所
- (3) 数量 56,510個
- (4) 企業様のコメント

今回非常用ウェットタオルオリジナルパッケージとして、東海地区では初の大型案件が決定となりました。

防災情報を組み込んだオリジナルウェットタオルとして、今後PRしていくことで、自治体などに導入を促していきたいと考えています。



<今後名古屋で開催される見本市>

- 名古屋オフィス防災EXPO 2020年2月12日(水)～14日(金) ポートメッセなごや ●

【お問い合わせ】(公財)高知県産業振興センター ものづくり地産地消・外商センター 東京営業本部

東京事務所 □〒105-0013 東京都港区浜松町2丁目7番16号 第3小森谷ビル別館6階

□ TEL: 03-6452-8830 □ FAX: 03-6452-8831

大阪事務所 □ TEL: 06-6244-7934 名古屋事務所 □ TEL: 052-684-4904

東京営業本部
facebook
こちら→



新しく賛助会に入会された会員様をご紹介します！

有限会社 伊藤工作所



会社案内

当社は昭和52年に創業、平成3年に南国市のテクノ高知工業団地に移転し現在に至ります。

得意分野は機械加工で、「品質第一」をモットーとしています。

主な製品は、土木機械部品、吸引車部品、プレス機械部品、他各種機械部品加工です。

多品種少量生産においては汎用旋盤加工、NC旋

盤加工、フライス加工、ボール盤加工、キー溝加工まで社内ですべて加工しており、完成部品として納品しています。また、中量生産においてもマシニングセンター、NC複合旋盤を駆使し、複雑な部品にも対応しております。

昨年12月に新型マシニングセンターを導入したことにより生産性が向上しました。これからもお客様のニーズに応じた設備投資を進めていきたいと思ひます。

当社は現在、従業員7人の少数精鋭体制で頑張っています。多品種少量生産の中でも付加価値の高い物を製作している勤続20年以上のベテラン社員から、若手社員に対する技術継承も少しずつですが進んでいます。

少数体制であるからこそ、社員間のコミュニケーションを大切に、若い世代の社員が希望を持てる会社を目指していきたいと思ひます。

読者の皆さんにひと言お願いします！

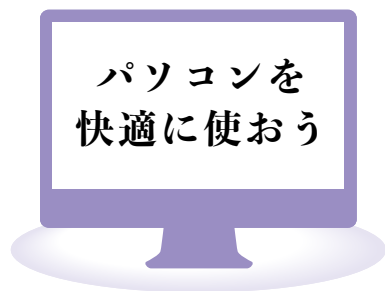
賛助会員向けのサービスに、DVD無料貸出サービスがあります。様々なジャンルがあり迷いましたが、社員と相談してまずは「機械加工シリーズ」を利用することにしました。



連絡先

有限会社 伊藤工作所

- 南国市明見913-17
テクノ高知工業団地D-3
- TEL : 088-864-1156
- FAX : 088-864-1810
- Email : y.ito-k@river.ocn.ne.jp

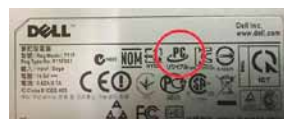


パソコンを処分しよう（リサイクル）

2003年10月以降国内向けに出荷されたパソコンはPCリサイクルマークがついていて、メーカーによるリサイクルのサービスを受けることができます。モニターでもこのマークがついていれば回収可能です。

■ PCリサイクルマーク

このマークがあれば、以下に紹介するメーカーにおいて無料で処分することができます。



■ 主要メーカーのPCリサイクルの窓口一覧

メーカー	申し込み窓口のURL	
1 NEC	http://www.necp.co.jp/contact/#kaisyu	例) NECのPCリサイクル申し込みページ
2 VAIO	https://vaio.com/pcrecycle/	
3 セイコーエプソン	https://shop.epson.jp/guide/recycle/	
4 デル	https://www.dell.com/learn/jp/ja/jpcorp1/campaigns/environment-recycle-corp-jp	
5 東芝	http://dynabook.com/pc/env/products/recycle.html	
6 パナソニック	https://askpc.panasonic.co.jp/recy/r_recycle/	
7 富士通	https://azby.fmworld.net/recycle/	



ネットからパソコンの集荷を申し込みことができます。

そのほかのメーカーもありますので、インターネット等で確認してください。

■ 「パソコン3R推進協会」による有料回収



URL:WWW.pc3r.jp

古いパソコンなどリサイクル料金を支払っていない場合、このような協会を利用することで処分することができます。料金などの詳細についてはホームページなどで確認してください。

この他にも、国や自治体と提携している業者もあるようです。

■ 自治体など

残念ながら高知市ではパソコンの回収は行っていないようです。

■ 量販店など

新しくPCを購入するのであれば、古いPCを引き取ってくれます。

■ 専用ツールでデータ抹消

処分する前にはデータを削除しておきましょう。ごみ箱からの削除だけでは復旧される場合があります。専用ツールで消去しておきましょう。



「HD革命/Eraser Ver.7 パソコン強力抹消」で強力抹消して、日々の情報漏えい防止・マイナンバー対策を！

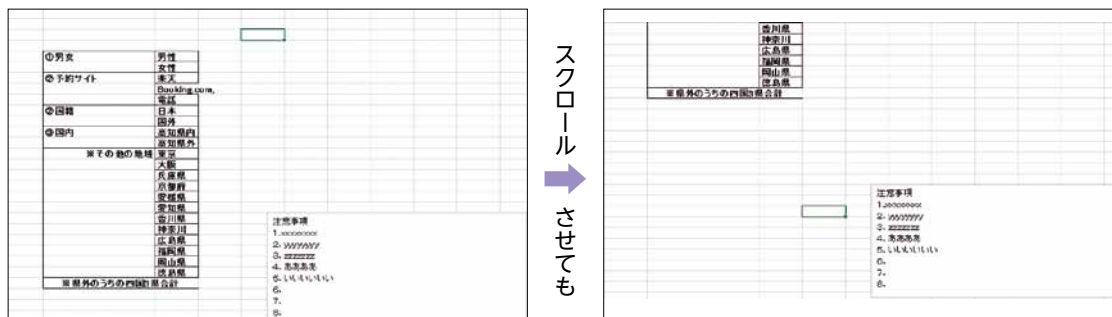
- パソコンやハードディスクの廃棄や譲渡の前に
- USBメモリーやSDカードのデータも

10段階の抹消方式から選んで、復元不可能な状態まで強力抹消！

今月のQ & A

Q ▶ エクセルで 注意点や周知させたい事項などをテキストボックスに書き込み、スクロールしても動かないようにしたいのですが可能でしょうか？

A VBAを使用すれば、表をスクロールさせた場合、元の場所に戻すことは可能です。
この場合はマクロ命令を許可することになりますので気をつけてください。



このようにスクロールさせた場合でも画面上には同じ位置で表示されます。

役に立つ情報・グッズ・ツールの紹介

■ 最新のSDカード情報

SDカードには、形状や読み書き速度などによって、規格が複数存在します。
同じ形状でも容量などで使用できない場合もあるので気をつけてください。

規格名	容量	ファイルシステム
SDカード	最大2GB	FAT12、16
SDHCカード	最大32GB	FAT32
SDXCカード	最大2TB	exFAT
SDUCカード	最大128TB	exFAT



最近新しく「SDUC」規格が増えました。

このほかにも「スピードクラス」や「バスインターフェイス」などの規格があります。対応機器がそれぞれ異なりますので、購入する場合は確認してください。

■ Webの拡張機能を追加して高速化

「Chromeウェブストア」で提供されている拡張機能を利用して高速化してみよう。



「Edge」の拡張機能



後で削除も可能ですので、試してみたいはいかがでしょうか？

研修事業のご案内

県では、第3期産業振興計画において、「生産性向上(省力化・高付加価値)」をキーワードに各種の支援を強化しています。こうしたなか、工業技術センターでは、これまでの技術研修を充実・体系化した研修を実施し、さらに技術力を向上させた「人材を育成する」という視点での取り組みを昨年度から行っています。

本年度は、従来からの研修に加えて分科会活動や食品関係の技術研修を追加し、当センターが実施する技術研修をまとめたガイドブックを作成しました。

一つの研修だけを受講することも可能ですが、ぜひ企業の皆様には関連する研修を体系的に受講していただき、生産性向上につながるスキルを習得した技術者を育てることで、生産現場の技術課題の解決や改善の動きにつなげていただきたいと思います。

ほとんどの研修が参加無料となっておりますので、ご興味をお持ちの方はぜひご参加ください。

● 詳細は工業技術センターHP>業務内容>人材育成でご確認ください。

▶ 研修に関するお問い合わせは、工業技術センター研究企画課(088-846-1167)まで

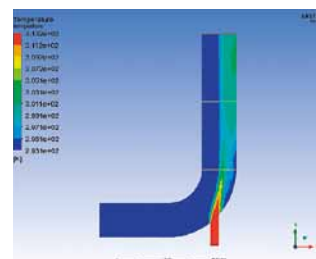
上記研修事業の一環として「流体解析技術セミナー」を開催しました

流体解析技術の向上により空気や水等の流れを模擬し可視化することが可能になってきました。工業技術センターでは、米ANSYS社の流体解析ソフトウェアを導入しており、高性能パソコン上で利用する環境が整っております。

今回はソフトウェア開発元の日本法人であるアンシス・ジャパン(株)から講師をお招きし、講演会及び操作体験の流体解析技術セミナーを開催しました。

講演会では最新の流体解析技術の動向等事例を交えながら紹介していただきました。また、操作体験では管へ冷水と温水を流した際の流れと温度分布を解析しました。

次回は、11月頃に電磁界解析を予定しております。別途HP上へ案内を掲載しますので解析を検討されている方や、興味のある方はぜひご参加いただければと思います。



解析事例

資源環境課の製品開発支援事例

養液栽培用液肥循環システム（株式会社太陽）

養液栽培は、土の代わりに培地を用い、肥料を水に溶かした液肥を与えることによって作物を栽培する方法です。野菜・花きの多くの品目で養液栽培の普及が進んでおり、今後も更なる普及が見込まれています。

工業技術センターでは農業技術センター及び株式会社太陽と共同で、液肥を繰り返し利用することができる循環方式の養液栽培装置を開発しました。循環方式の養液栽培では、外部から病原菌が侵入した場合の病害の拡散が懸念されますが、液肥をろ過膜による除菌で処理することにより解決しました。

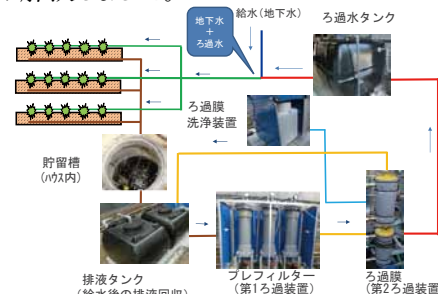
☆養液栽培用液肥循環システムの特長

- 液肥のリサイクル使用による肥料代の削減
- 培地から排出される着色排水でも除菌処理が可能
- 養液組成に影響しない除菌処理方法
- 省スペースでの設置

▶ 本製品に関するお問い合わせ

株式会社太陽 E&A事業部

高知市布師田3962-5 TEL088-846-1230 FAX088-846-4470



養液栽培用液肥循環システムの概要

【お問い合わせ】 高知県工業技術センター Kochi Prefectural Industrial Technology Center 088-846-1111

お気軽にお問い合わせください。受付時間[平日 8:30 ~ 17:15]

最新情報はホームページをご覧ください。ホームページの更新情報はメールニュースでもご確認いただけます。

HP[<http://itc.pref.kochi.lg.jp/>] Mail[151405@ken.pref.kochi.lg.jp]



メール送信に
ご利用ください。



ヒトが育てば、企業が育つ！

高知県の人材確保 最前線

人材確保には、「魅力的な求人情報」を(特に若者に)広く発信することが重要です！

魅力的な求人情報の発信

ハローワークに求人票を出しておくだけで一定の応募者があった時代とは違い、全国的な人手不足の中、職種や雇用条件だけを求職者に伝えても、多くの企業の求人情報の中に埋もれてしまいます。

人手が不足している一方で、高知にUIターンする方は年々増えています(高知県へのUIターン者数:平成24年度121組⇒平成30年度934組／約8倍)。人材の確保のためには、自社が求める人材に対して「自社で働くこと」の魅力を県内外(特に若者)に広く発信することが重要になります。

自社の魅力を伝えるためには、①自社の概要や社員などを通じた社風を分かりやすく伝える「会社概要」、②具体的な募集の経緯や条件、仕事のやりがい、求める人材を伝える「仕事内容」がポイントとなります。

そのため、県では、事業者の皆様への新たな支援策として「企業の魅力発信支援事業」を本年度から開始しました。この事業を積極的に活用して、自社が求める人材に興味を持ってもらえるような求人情報の作成に、ぜひ、取り組んでいただきたいと思います。

求人支援コーディネーターの活用

高知県移住促進・人材確保センターでは、今年5月から東部、中部、西部に求人支援コーディネーターを配置しました。県と連携して「企業の魅力発信支援事業」の支援メニューである「求人情報の作成支援セミナー」や「専門家派遣」をご提案させていただき、「魅力的な求人情報」の発信を最大限のサポートをさせていただきますので、お気軽にご相談ください。

求人支援コーディネーターのプロフィール



竹崎 政志 安芸市駐在:東部担当【安芸・物部川・嶺北】
＜略歴＞県内半導体メーカーにてエンジニア業務、技術課長等を担当。

＜コメント＞

安芸・物部川・嶺北地域を担当させていただきます。いろいろな事業者さんと一緒に人材ニーズの魅力を見いだすお手伝いをさせていただきます。地域の維持・発展に少しでも貢献できるように頑張りますので、よろしくお願いします。

高橋 達哉 高知市駐在:中部担当【高知市・仁淀川】
＜略歴＞県外事務機器メーカーにてマーケティング、働き方改革プロジェクトの推進等。退職後、高知県に移住し、建設会社の総務部長を担当。

＜コメント＞

高知市・仁淀川地域を担当させていただきます。今までの経験に加えて、私自身がIターンで高知に来ましたので、事業者と求職者、双方の立場からご支援させていただきます。どうぞよろしくお願いします。



植田 和彦 四万十市駐在:西部担当【幡多・高幡】
＜略歴＞県内総合小売業にて、社内システムの改善業務、店長等。退職後、県雇用創造プロジェクト推進事業を担当。

＜コメント＞

このたび幡多・高幡地域を担当させていただきます。以前、幡多地域には2年ほど転勤して仕事をさせていただきました。西部地域には魅力がたくさんあると思っていますので、少しでもお役にたてばと考えています。どうぞよろしくお願いします。

【お問い合わせ】 一般社団法人 高知県移住促進・人材確保センター

□ 〒780-0870 高知市本町4-1-32 こうち勤労センター5階 □ TEL: 088-855-7748(代表)
□ メール: jinzai@iju-jinzai.kochi.jp

高知で働きたいを応援します。
「高知求人ネット」WEBサイト



紙産業技術センター職員が 旭日双光章を受章しました

平成30年秋の叙勲において、紙産業技術センターの非常勤職員の江渕栄貫氏が旭日双光章を受章しました。

同氏は、表具用手漉和紙（補修紙）製作技術者として文化財保護に尽力され、その功績が認められたものです。

同氏は、県紙業試験場（現在の紙産業技術センター）の職員として採用され、手漉和紙の技術・技能の習得に努力されてきました。さらに表具や古文書などの文化財修繕に使う補修用紙の製作にも取り組み、その技術を追求した結果、手がけた補修用紙が国宝「東大寺文書」など数々の文化財に使われるようになりました。2007年には、国の選定保存技術保持者に選ばれております。



新規導入設備について

当センターに新規導入された臨界点乾燥機付き比表面積測定装置をご紹介します。本装置は、セルロースナノファイバー、紙、機能性粉体等の試料について、各相対圧力下におけるガス及び蒸気吸着量を測定する装置です。測定値から、試料の比表面積、細孔分布を算出、評価することができます。



【形式】 臨界点乾燥機付き比表面積測定装置

BELSORP-maxII（マイクロトラックベル（株））

【仕様】 測定可能最小比表面積：0.01g/m²以上

（N₂ガス使用時）

細孔分布測定範囲：0.35～100nm

吸着ガス種：N₂、CO₂、Kr、H₂O、NH₃、
その他腐食性ガス

前処理装置：真空加熱処理装置（400℃以上）、
超臨界点乾燥処理装置

催し物名	主 催 者	場 所	会 期	営業時間	催し物 大ホール
「子育て応援団 ～すこやか2019～」	株式会社 高知広告センター内 「子育て応援団～すこやか2019 ～」実行委員会<事務局>	ぢばさんセンター 大ホール	7月20日(土) ～7月21日(日)	7月20日～21日 10:00～17:00	
家具万博 in ぢばさん	株式会社 島田屋	ぢばさんセンター 大ホール	7月26日(金) ～7月28日(日)	7月26日～27日 10:00～19:00 7月28日 10:00～17:00	

区 分	受付期間	名 称	内 容	公募予定表 行事予定表
補 助 金	6月18日(火)～ 7月23日(火)17:00	こうち産業振興基金等事業2次募集 (販路開拓支援事業のみ。経営革新等支援事 業の今年度募集は終了しました。)	県内中小企業者の国内及び海外 展示会への出展による販路開拓 を図る取り組みに係る費用の一部 を補助	
区 分	日 時	名 称	場 所	行事予定表
セミナー	7月24日(水) 8月28日(水) 9月17日(火) 全日程10:00～16:30	ネットショップの売上・収益アップ 実践セミナー	ぢばさんセンター2階 研修室1	
セミナー	7月24日(水) 8月21日(水) 13:30～14:30	集客に役立てよう！ Googleマイビジネス入門セミナー	ぢばさんセンター1階 商談室2	
セミナー	8月5日(月) 13:30～15:30	講師と一緒にその場でつくる！ 無料で始めるホームページセミナー	ぢばさんセンター1階 商談室2	
イベント	11月7日(木)～9日(土) 10:00～16:00	第8回ものづくり総合技術展	ぢばさんセンター大ホール 他	
【お問い合わせ】 高知県産業振興センター 088-845-6600				セミナーなどは事前に申し込みが必要です。 受付方法やその他の詳細については、お問 い合わせください。

読者アンケート

以下の質問の回答をご記入の上、FAXにてお送りください。

Q1 今月の記事で参考になった、興味を持ったものに✓をつけてください。

- | | |
|---|--|
| ☐ 【特集】ワークライフバランス推進企業のご紹介 | ☐ 事業戦略策定支援 |
| ☐ こちら高知県働き方改革推進支援センターです | ☐ 羽ばたく！高知のものづくり |
| ☐ 新・お〜い会員さん | ☐ パソコンを快適に使おう |
| ☐ 工業技術センターだより | ☐ ヒトが育てば、企業が育つ！高知県の人材確保 最前線 |
| ☐ 紙産業技術センターNews | ☐ INFORMATION |

Q2 ご意見、ご感想をお聞かせください。

Q3 賛助会員の方は商品・製品・サービス紹介ページに無料でご紹介させていただきます。

ご希望される場合は、「希望する」に✓の上、各項目への記入をお願いします。

■住所

■企業名

■商品・製品・サービス名

■担当部署

■TEL

■販売開始時期

■担当氏名

無料掲載を

☐ 希望する

☐ 希望しない

【送信先】 高知県産業振興センター FAX:088-846-2556

皆さまの声を紙面に反映させるためにご協力をお願いします。

賛助会員の皆様のご協力による各種サービスをぜひご利用ください

高知県産業振興センターでは、皆様のために様々なサービスを企画し、役立つ情報を提供いたします。ぜひご利用いただき、経営の向上にお役立てください。

セミナーの開催

各種セミナーを実施していますが、受講料の必要なセミナーについて、賛助会員の方には会員料金で受講できるようにしています。

IT 110番

パソコンやネットワークに精通した専門家が会員企業の情報化を無料でサポートしています。

企業情報検索

お取引先の企業情報の検索サービスを行っています。賛助会員以外の方には1件につき2,000円の実費をご負担いただきますが、会員の方は年会費1口につき5件まで無料でご利用いただけます。

※東京商工リサーチまたは（公財）高知県産業振興センターは、企業情報の使用により、いかなる損害が生じたとしても対価の減額、損害賠償、その他一切の責任は負いません。

DVDの貸出

生産、品質管理、社員教育やビジネススキルなどの課題解決に役立つDVD教材などを無料利用いただけます。

施設利用料金の割引

高知ちばさんセンター（大ホール除く）の会議室等のご利用料金については割引制度があります。（※詳細はお問い合わせください）

新たに入荷したDVDをご紹介します

- NEW NCプログラムの基礎 マシニングセンタ編（上巻）
- NEW NCプログラムの基礎 マシニングセンタ編（下巻）
- NEW ビジネスを読み解くキーワード/勝ち残る経営戦略
DISC1. 全社戦略と事業ドメイン
- NEW ビジネスを読み解くキーワード/勝ち残る経営戦略
DISC2. 事業戦略
- NEW ビジネスを読み解くキーワード/勝ち残る経営戦略
DISC3. 環境分析フレームワーク
- NEW ビジネスを読み解くキーワード/勝ち残る経営戦略
DISC4. 成長戦略とイノベーション
- NEW これだけは知っておきたい下請法の常識
- NEW 電話応対 プロの技術
- NEW 星野仙一 ほめて、叱って、プロに育てる
- NEW 「段取り改善」推進のポイント
- NEW 「物」づくり「やりがい」づくり
- NEW 荷役作業の労働災害 全2枚
- NEW 事故事例から学ぶフォークリフト作業の安全
- NEW 大地震発生! 命と事業を守れ



※画像はイメージです

【お問い合わせ】 公益財団法人 高知県産業振興センター TEL:088-845-6600