



生命、文化、財産を守る
自然災害と異常気象から
価値ある技術とサービスで

VISION
企業理念

私たちは仕事を通じ成長して幸せになり、その人間力を
全力で地域社会に役立てます。



STEP.1 策定のきっかけ

目標達成するために、
受け身営業から自走式に転換。

長年取引先より受注生産する形式での
営業を展開してきました。
受け身の営業で売上、利益ともに伸び
悩んでいた中で、何か方法はないかと
模索している時に、産業振興センター
から事業戦略策定の提案があり取り組
みを始めました。



STEP.2 取り組みの内容

各役割ごとの担当責任者を決め、
PDCAサイクルで目標管理を徹底。

事業戦略シートの完成と同時にKPI
に対する部門別の役割担当決めを行いま
した。
その後、各部門長が集まり、現状につ
いて定量、定性的に分析したうえで進
捗会議を毎月行ってきました。課題抽
出⇒現状分析⇒PDCA実行の循環で事
業戦略を回し、目標による管理を徹底
しています。



STEP.3 取り組みの効果

従業員全体がゴールに向かって
自主的に創意工夫できる体制を確立。

一つ目の効果は、目標(ゴール)に向
かって経験年数に応じた部門別役割ご
とに注力すべきポイントの優劣が明確
になりました。
2つ目の効果として、経営者の考え方
を全社員が共有し、目標と結果を数値
にして言語化することで、現場各自の
創意工夫によって実現していく体制を
確立することができました。



VOICE 代表取締役 小笠原さん

大規模自然災害に直結する環境防災分野において貢献していく！

事業戦略に取り組んだことで、各部署ごとの個別(バラバラ)の動きから、目標による管理の重要性を全体が認識し、目標必達に取り組む体制を整えることができました。
今後は業績向上に向けて、従来の利益重視第一主義から方向転換し、適正価格での営業で市場シェアを獲得することに重点を移す方針です。そして、近年の大規模災害や近い将来にも発生が危惧されている南海トラフ巨大地震など自然災害に直結する環境防災分野においてさらなる発展を目指していきます。



〒781-0270 高知県高知市長浜 3110-1

TEL : 088-842-0791

事業内容：一般金属屋根の施工、付帯工事、スチールアーチ、
防災・減災用遮熱ルーフ、の製造施工

従業員数：13名

ホームページ インスタグラム

