



状況からスタート

何が分からないかも分からない

異業種からの入社で

VISION
企業理念

高品質を維持しつつ低コストで短納期に対応できるよう、
最大限の努力を続ける



STEP.1 策定のきっかけ

事業承継者として入社するも、
異業種からの未経験者。

私は社長の娘婿であり、事業承継者として入社しました。しかし、異業種からの未経験者であったため、社長が今後の引き継ぎをスムーズに行うためには外部からの支援が必要だと考えました。このような背景から、事業承継のための取組として事業戦略の策定を開始しました。



STEP.2 取組みの内容

売上の細分化でアプローチポイント
を明確化。

取引先企業の売上割合の把握(主要3社とレーザー加工機)と今後の動向推移予測をもとに、5年後の目標(長期目標)と1年毎の目標(短期目標)を設定し、売上アップを目指しました。



STEP.3 取組みの効果

柔軟な対応で慌てず・焦らず。

コロナ禍や材料費の高騰など、予測の難しい外的要因等があり、想定していたような内容で推移はできなかったものの、今後の課題や改善点を見つけるための良いきっかけとなりました。



VOICE 事業承継者 谷脇さん

今回の事業戦略を活かしてさらなるステップアップを目指します。

普段は現場作業中心で会社全体の事まで意識する余裕がなく、今回の事業戦略の取組は、とても有効だったと感じています。当初は損益計算書やバランスシートの見方も分からない状況でしたが、定期的な途中経過報告と、今後の軌道修正などを手伝ってもらえたこともあり、大まかな状況把握につながりました。今回の取組をきっかけにステップアップを目指して頑張ります。

〒781-0270 高知県高知市長浜 5869
TEL : 088-841-2396
事業内容 : はん用機械器具製造業
従業員数 : 8名

高知県製造業
ポータルサイト内

