



全社員を巻き込んだ計画で  
業績拡大に向けた環境を整備

VISION  
企業理念

磨き上げた職人技で提供する品質第一と心のこもった納期対応で  
お客様に満足頂くものづくりを提供する。



STEP.1 策定のきっかけ

全社的な計画と具体的な取組  
への落とし込み。

国の補助金(ものづくり・商業・サービス生産性向上促進補助金 2017年度補正)で設備導入を計画し、その上で生産性の向上と納期遵守の継続が課題と考えていました。そうした時に、産業振興センターの方々から事業戦略策定の案内があり、全社的な計画と具体的な取組みへの落とし込みが必要と考え策定することにしました。



STEP.2 取り組みの内容

フラットな視点、スケジュール  
を念頭にした細かなチェック。

まずは「現状の姿」を知るために全社員へのアンケート(当社の「良いところ(強み)」「悪いところ(弱み)」について)を実施しました。アンケートから職場環境の改善(物理的環境、労働条件)の要望が強いことを知りました。そして、策定後3年目にコロナ禍で売上が大きく落ち込んだ時には、各種補助金・助成金を活用しながら将来に向けた戦略の見直しを行いました。



STEP.3 取り組みの効果

総合力の高い計画の完成とともに  
ノウハウや最新情報を学ぶ。

物理的環境の改善として冷却ファン付作業服の提供等を行い、労働条件の改善として月給制+固定残業代制を導入し、社員のモチベーションを上げることができました。そして、コロナ禍で業績悪化のなか、国の助成金や県の補助金での設備導入及び金融機関の融資による工場の拡張を行い、業績拡大に向けた環境を整えることができました。



VOICE 代表取締役 伊藤さん

事業承継に向けた事業戦略へ！

今後としては、後継者が入社したので事業承継がスムーズに行えるように事業戦略のブラッシュアップを進めていく予定です。設備投資や事業承継時に事業戦略があることは必要条件のように思うので、ぜひ取り組んでみてください。



〒783-0007 高知県南国市明見 913-17  
TEL: 088-864-1156  
事業内容: 各種機械部品加工  
従業員数: 8名

ホームページ

